



Vision Foundation
for Strategic Studies

دامەزراوەی فیژن بۆ لیکۆلینەوهی ستراتیجی

هەلسەنگاندنیك بۆ بايكۆتس خويندن تاریشه و لیکهوتەکانی بايكۆت

تویژەرەکان:

د. شوخان عمر عبدالرحمن

د. رحمان رسول فتاح

٢٠٢٥



Sulaymaniyah, Ashty,
Opposite to Azadi Park



www.visionfoundationiq.org



+964 772 330 0005

بهشی توژیینهوهکان - دامهزراوهی فیژن بو لیکوئینهوهی ستراتیجی

توژیهر: د. شوخان عمر عبدالرحمن د. رحمان رسول فتاح	بابهت: پهروهدهیی	جوړی بلاوکراوه: توژیینهوهی زانستی
--	----------------------------	---

بهیانامی دامهزراوهکه:

دومهزراوهی فیژن بو لیکوئینهوهی ستراتیجی، له پیناو تیگهشتنی هاوسهنگ و دروستکردنی داهاتوویهکی پرشنگدار و گهشهسندوو بو همریمی کوردستان و عیراق کاردهکات. له ریگهی ئهجامدانی لیکوئینهوه و توژیینهوهی ئهکادیمی له سمرجهم گرفت و قهیرانه هاوچهرهکان و دۆزینهوهی چارهسهری پراکتیکی گونجاو. ئیمه وهک ئهرکی سهرکی دامهزراوهکهمان که برتیبه له پاراستن و په رهپیدانی ولاتهکهمان، دهمانهویت له ریگهی توژیینهوهی ستراتیژییهوه، بهرچاوپروونی و نهخشهریگای گونجاو پیشکەش به دارپژهرانی سیاسهت و ناوهندهکانی برپار له همدوو حکومتی فیدرالی عیراق و حکومتی همریمی کوردستان و همر سن دهسهلاتی (جیبهجیکردن، یاسادانان و دادوهی)، رای گشتی و کومهلگهی نیودهولتهتی بکهین.

تیبینی:

ئمو زانیاری، دهرئنهجام و راسپاردانی له توژیینهوهکهدا خراونهتروو بریتین له دیدگای توژیهرانی توژیینهوهکه، که مهرج نیبه نوینهرایهتی دیدگا و بوچوونی دامهزراوهکهمان بکهین.

مافی بلاوکردنهوهی پاریزراوه © ۲۰۲۰

INFO@VFSSIQ.ORG

WWW.VFSSIQ.ORG

ھەلسەنگاندېڭ بۇ بايکۆتى خويندن ئارېشە و لېكھوتەکانى بايکۆت

پوختە:

ئەم توپزېنەوېھە دەرئەنجامى پانېلېڭكى تايبەت بە دامەزراوھى قېژن بۇ توپزېنەوې ستراتېجى بەرھەمھېنراوھ، كە رۇژى ۲۰۲۳/۱/۲۰، بە ئامادەبوونى ژمارەيەك لە مامۇستايان و پىپۇران و رېنمايېكارى پەرورەدەيى و سەرپەرشتىيارى پەرورەدەيى و توپزېران بەرپوھەچوو دەربارەي پىرسى بايکۆتى خويندن ئارېشە و لېكھوتەکانى، دامەزراوھى قېژن ئەم توپزېنەوېھە پېشكەش بە حكومەتى ھەرېم و بەتايبەت بە وەزارەتى پەرورەدە و وەزارەتى خويندنى بالە دەكات. لەم گىفتوگۇ كراوھەدا ئامادەبووان بۇچوونەکانى خۇيان لەبارەيەوھە خستەروو، ھەرورەھا ھەندېك پېشنىياز خرانەروو بۇ چارەسەرکردنى پىرس بايکۆتى خويندن.

ئەم توپزېنەوېھە بەدواداچوون بۇ بايکۆتکردنى قوتابخانەکان لە ھەرېمى كوردستان و ھۆكارە سەرەكېيەکانى و لېكھوتەکانى لەسەر سېستەمى پەرورەدە دەكات. لە كاتېڭدا بايکۆت لە مېژوودا وەك ئامرازېك بۇ بەرخۇدانى كۆمەلەيەتى و سېاسى بەكارھېنراوھ، وەك لە ئېرلەنداي سەدەي نۆزدەھەم و ئەفرىقاي باشوورى سەردەمى ئاپارتايد. دۇخ ھەرېمى كوردستان بەھۇي ناسەقامگېرى ئابوورى، دواكھوتنى مووچە و نەبوونى ژېرخانى ئابوورى پېويست، مامۇستايان و كارمەندامى كەرتى پەرورەدە پەنايان بردۆتە بەر بايکۆتکردنى خويندن وەك ئامرازېك بۇ فشارخستەسەر حكومەت، بەلام ئەمە بۆتە ھۇي پەخستنى بەرچا و لە سالنامەي خويندنى ئەكادېمى و كەمبوونەوھى كوالېتى خويندن و ئاستى خويندكار.

توپزېنەوېھە لە ھۆكارە سەرەكېيەکانى بايکۆت دەكۆلېتەوھ، لەوانە خراپى بارى دارايى و پىشتگويخستنى سېستەماتېكى قوتابخانە حكومېيەكان. ھەرورەھا كارېگەرى بايکۆت لەسەر مەنھەجى خويندن و ئەزموونى فېرېبوونى خويندكاران و بەرپوھەبردن و كارگېرى قوتابخانەكان ھەلدەسەنگېنېت. دەرئەنجامەكان تېشك دەخەنە سەر پېويستى بەپەلەي چاكسازى لە سېاسەتدا، لەوانە پېدانى مووچە لەكاتى خۇيدا، زيادکردنى وەبەرھېنان لە پەرورەدەدا، مېكانېزمى جېگەرەوھ بۇ چارەسەرکردنى ناكۆكېيەكان بۇ رېگېرېكردن لە تېكچوونى زياترى سېستەمى پەرورەدە. نەبوونى چارەسەرى دەستبەجى و خېرا وە دەكات لېكھوتە و دەرئەنجامە خېراكان رېگېرى لە پېشكەوتنى پەرورەدەيى و گەشەسەندنى ئابوورى - كۆمەلەيەتى ناوچەكە بكن.

پېشەكې:

نېلسون مانديلا سمرۆكى پېشووې ئەفريقاي باشوور و شۆرشگېرى بېناوبانگ جەختى لەسەر هېزى گۇرانكارى خوازانهى پېروورده كرذۆتووه و دهأيت (پېروورده بېهېزترين چهكه كه دهتوانرېت بۇ گۇرېنى جېهان بېكار بېنېرېت)، ئەم ووتېه جەخت لەسەر باوهرى مانديلا دهكاتووه بې پېروورده وهك ئامرازېكى بېنېرېتى بۇ گەشەپېدانى تاك و كۆمەلگا. ئەو پېرووردهى وهك ئامرازېك بۇ بېهېزكردىنى تاكهكان و بېرووېشېردىنى يېكسانى و گۇرانكارى كۆمەلگەتې سېمېردهكرد. چهمكى بايگۆت بۇ يېكەم جار له مېژوودا دهگەرېتووه بۇ سالى ۱۸۸ز، له ولاتى ئېرلەندا كاتېك ناكۆكى دهكهوېته نېوان خاوەن زهوى و جوتيار و رېنجېرهكانووه بېهۆى بېرزكردنهوى نرخی بېكرېگرتنى ساللانهى زهويېهكانيان بېرېژهى ۱% بۇ ۲۰% ، بۇ وەرگرتنى ئەو كرېه لهلايەن كهسېك بې ناوى (بۇيگۆت يان بۇيكات) (MCNAMARA, 2019). لەبوارى پېروورده له سالى ۱۹۸۰، له ناوچهيېكى باشورى ئەفريقا قوتابخانهكان بايگۆتيان راگهياند دژى ستاندارد و كوالېتى خويندن.

له هەشتاكانى سەدهى رابردوودا، ئەفريقاي باشوور شاپهتالنى بايگۆتى پېرووردهيى بېرچاو بوو وهك بېشېك له بزووتنهوى بېرفراوانى دژه ئاپارتايد. خويندكاران نارەزايەتيان دېرېرى بېرامبېر بې ياساى پېرووردهى باننو كه خويندنى جياكراوه و رېگەزپېرستى جېبەجې دهكرد. ئەم بايگۆتانه ئامانجيان تەحهداى سېستېمى پېرووردهى ستمكارانه و داواى خويندنى يېكسان و كوالېتى باش بوو بۇ هەموو خەلكى ئەفريقاي باشوور. زۇرچار نارەزايەتيېهكان بېرېتى بوون لەرەتكردنهوى ئامادهبوون له وانەكان و رېكخستنى خۇپېشاندان و پېك هېنانى جېگرهوى پېكهاته پېرووردهيېهكان. ئەم كردارانه جەختيان لەرۆلى پېروورده دهكردهوه له بېردهوامى و تەحهداى سېستېمى نادادپېروورې. ئەمانەش هاوتېرىب بوو لەگەل تېروانېنى مانديلا بۇ پېروورده وهك ئامرازېكى بېهېز بۇ گۇرېنى كۆمەلگا (SHAY, C., 2023).

لەداوى سەرھەلدانى جەنگى داعش چەندىن گرتى سېاسى و ئابوورى و كۆمەلگەتې له ناوچهكه و عېراق دروست بوون، دواتر گرتى ئابوورى هەرېمى كوردستانى گرتووه بېتايېهت لەسالى ۲۰۱۵ بەدواوه بېهۆى نېبوونى مووچه فشارېكى زۇر دروست بوو لەسەر ژيانى خەلك بېگشتى و بېتايېهت بۇ چېنى مامۆستايان و فەرمانبېران دواجار بووه هۆى بايگۆتى هۆلەكانى خويندن له لايمەن مامۆستايان و ئەمەش بەدرېژايى ئەو مېژووه بېردهوامه بووته لەمپېرېكى گوره لەبېردەم پېروورده و فېركردن له هەرېمى كوردستان.

كيشى توپژينهوهكه:

بايكوتى قوتابخانهكان له ههرىمى كوردستان كه به پلهى يهكهم ديت بهووى ناسهقامگيرى ئابوورى و پاشهكوتى مووچه و نارازيبوون له سيستمى خويندنهوه بووه، بهشيوهيهكى بهرچاو كهرتى پهروهدهى پهكخستوو و ئاستى كواليتى خويندى دابهزانوووه و ليكهوتى دريژخايهنى بو خويندكاران و ماموستايان و دامهزراوه پهروهدهيهكان دروستكردوووه. ههروهها بايكوت ترس و نيگهراى خويندكارانى زياتر كردوووه بو داهاووويان. ئهم توپژينهوهيه ههلسهنگاندى بو هوكارهكان و ليكهوته و ئاريشه و كاريگهرييه بهرفراوانهكانى بايكوت دهكات، وه ليكوپينهوه بو چارهسهره ئهگهرييهكان دهكات بو كهمكردنهوى دهئهئجامه نهرينيهكانى بايكوت.

ئامانجهكانى توپژينهوهكه:

- ۱- بو شيكردنهوى هوكاره سههرهكيبهكانى بايكوتكردنى قوتابخانهكان، لهوانه ناسهقامگيرى دارايى و دواكهوتنى مووچه، نارازيبوون له كهرتى پهروهده.
- ۲- بو ههلسهنگاندى كاريگهرييهكانى بايكوت لهسهر سيستمى پهروهده، كاريگهرييهكانى لهسهر تهواوكردنى مهنهج، ئهزمونى فيربوونى خويندكاران.
- ۳- بو ههلسهنگاندى دهئهئجامه ئابوورى و كوهملايهتبهكانى بايكوت، لهوانهش روپشتن بهرهو خويندى تايهت، كاريگهرييه دروونيهكانى لهسهر قوتايان و ماموستايان و نادادپهروهى كوهملايهتى.
- ۴- گهراڻ بهدواى چارهسهرى جيگهروه بو ريگريگردن له پچرپچربوونى خويندى لهداهاووودا، پيشنياركردنى چاكسازى له سياستهدا، ميكانيزمى چارهسهرى ناكوكيبهكان و باشترکردنى سيستمى پهروهده.
- ۵- پيشكهشكردنى پيشنياز بو بريار - داريزهران و پيشنيازكردنى ريوشوينهكان بو دلنابوون له سهقامگيرى دارايى و باشترکردنى حوكمرانى و دروستكردنى ستراتيزيهتى بهردهوام بو چارهسهرکردنى داواكارييهكانى ماموستايان بهبى ئهوى سازش لهسهر خويندى خويندكاران بكرت.

هوكارهكانى ههلبزاردى بايكوت:

زورتى له ماموستايان و كارمندان رووبهرووى دواكهوتنى مووچه و نايهكسانى و كيشى دارايى بوونهتهوه ئهمهش بيزارى و ناسهقامگيرى دارايى ليكهوتوتوهوه. ههروهها پينهدانى مووچه به ناتهاوى و سيستمى پاشهكوتى مووچه و نهبوونى پله بهرزكردنهوه وايكردوووه كه بهردهوامبوون له كارگردن له ههلوهمهريچكى لهوچورهدا قورس بيت. بويه ماموستايان بو وهرگرتنى مافهكانيان بايكوت دهكهن بو دروستكردنى فشار لهسهر حكومهت. ههنديكجاريش فشار بو بايكوتكردن دهكرت لهلايمن كهس و كارى خويندكارانهوه بههوى بارى داراييهوه.

لهسالى ۲۰۱۴ ماموستايانى شارى سليمانى دهستهيهكيان پيكهينا به ناوى دهستهى ماموستايانى نارازى بو بهرگريگردن له مافهكانى ماموستايان، دواى ئهوى حكومهتى ههرىم برياريدا سيستمى پاشهكوتكردنى مووچه جيبهجيكات بو كهمكردنهوى قهيرانى ئابوورى، لهئهئجامى ناكوكى لهگهئ حكومهتى فيدرال له بهغدا. دهستهكه نوينمراهيتى ماموستايان دهكات له دانوستان لهگهئ دهسهلاتداران و ريخستنى گردهبوونهوه و نارهزايهتى و ئهئجامدانى كوڠرهى روتنامهوانى. بهلام ماموستايانى ههرىمى كوردستان سهبارت بهپرسى بايكوت دوو بهرم، بهو پييمى ماموستايانى پاريزگاكانى سليمانى و ههلهجه پشتيوانى ليدهكهن، ماموستايانى پاريزگاكانى ههولير و دهوكيش لهگهئ بايكوت كردنى خويندى نين، به بيانوى ئهوى كاريگهرى لهسهر ئاستى ئهكاديمى قوتايان زياتره له كاريگهرييهكى لهسهر دهسهلات.

ليكھوتەكانى بايگۈتى خويىندىن :

۱- ليكھوتەكانى لەسەر سالنامى خويىندىن و پروگراممەكان:

- كەمكىردنەھەي رۆژنەھەي سالنى خويىندىن لە ۱۸۴ بۆ ۱۵۸ رۆژ، بەھۆى دانانى رۆژانى شەممە بە پشوو لە ناوئەھەي خويىندىن.
- كەمكىردنەھەي بەشە وانەي بەشېك لە بابەتەكان ۋەك (تايىن، ھونەر، ۋەرزىش، كۆمپيوتەر و كۆمەلەپەتەي).
- لەكاتى بەردەھامى بايگۈت پەنا دەبرېت بۆ كەمكىردنەھەي سەرچەم بابەتەكانى خويىندىن.
- درېژكردنەھەي پشووھەي كارىگەرى لەسەر فەوتانى وانەكان دروست دەكات.
- زەرەمەندبوونى خويىندىكاران لە تەواونەكردنى مەنھەج و دابەزىنى ئاستى معرفى.

۲- ليكھوتەكانى لەسەر كاروبارى خويىندىكاران و ئەزمونەكان:

- سەبارەت بەسالنى ۲۰۲۳-۲۰۲۴، ۋەرزى يەكەم نەخويىندىرا و نەمرەي ۋەرزى دووھەم بۆ سالنى خويىندىن ھەژماركرا بۆ سالنى خويىندىن.
- درېژكردنەھەي ماوھەي خويىندىن لەۋەرزى دووھەم، ئەمەش بووھەي دواكەوتنى كاتى تاقىكردنەھەي گشتىيەكانى پۇلى ۱۲ ئامادەيى بەھۆپەھەي كەوتە كاتى گەرماوھەي زۆربەي بالەخانەي قوتابخانەكان شىاو نىن كە ھۆلى تاقىكردنەھەي تىدادىنرېت بەھۆى نەبوونى سىستىمى فېنكەرەھەي ئەمەش بووھەي ھۆى نالەبارى ژىنگەي ھۆلى تاقىكردنەھەي بۆ خويىندىكاران.
- دابەزىنى ئاستى زانستى قوتابيان بەھۆى كەمكىردنەھەي بابەتەكانى خويىندىن بەتايىبەت لە بازەي يەكەم و پۇلى يەكەم بەدىارىكراوى، چۈنكە سەرەتاي ناساندنى قوتابخانە و پىتەكانى خويىندىن لە پۇلى يەكەم دەست پىدەكات.
- دانانى نەمرەي ھەلسەنگاندىن بەتايىبەت بۆ ئەمسال، لە بازەي يەكەم لە زۆرېك لەخويىندىنگەكان بەتايىبەت لەدەرەھەي شار بەشېوھەي ھەرەمەكى دانراوھەي.
- فېرنەبوونى پىتەكان و خويىندىنەھەي و نووسىن بە تەواوى.
- ليكھوتەكانى بايگۈت تەنھا لەسەر فېرېبوون نى بەلگە كارىگەرى نەرىنى لەسەر كۆى پروسەي پەرۋەردەكردنى خويىندىكاران ھەيە لە ھەموو پروپەكەھەي.

۳- ليكھوتەكانى لەسەر كارگېرى قوتابخانەكان:

- تېكچوونى پلانى سالنامەي خويىندىن بۆ سەرچەم كار و چالاكىەكانى خويىندىنگە.
- كارىگەرى دروست دەكات لەسەر دابەشكردنى بەشە وانەكان بەسەر مامۇستايان و خشتەي رۆژانەي وانەكان.
- ماوھەي وانەكان زۆربەي كات . ۴ خولەك تەواو ناكىرېت.
- مامۇستا ھەست بە بەرپىسارىتېتى ناكات و ساردبوونەھەي ھەيە لە ئەدايان.
- مامۇستايان بەپىي پىنوئىست ئەپدەپتەي خۇيان ناكەنەھەي.
- كارىگەرى لەسەر دانانى پرسىياري تاقىكردنەھەيكان.
- كارگېرى قوتابخانە ناتوانىت ۋەكو پىنوئىست پىداگىرى بكات لە جىبەجىكردنى رېنمايەكان و لىپرسىنەھەي لەكەم و كورپەكان بكات.
- كارگېرى قوتابخانەكان لە دەرەھەي شار ناتوانن مامۇستايان پابەند بكن بەدەوام جگە لە چەند رۆژىكى كەم لە ھەفتەپەكدا.
- كالبوونەھەي ئاشتى كۆمەلەپەتەي لەناو قوتابخانە ۋەكو ئەھەي لەكاتى بايگۈت، بەشېك لە مامۇستايان سوورن لەسەر دەوامكردن و ھەندىكىيان بايگۈت ھەلدەبىرېن.
- كالبوونەھەي ئاشتى كۆمەلەپەتەي قوتابخانە لەگەل خىزانەكان لەدەرەھەي قوتابخانە (بە نمونە يەكېك لە بەرپەبەرەكان ئامازەي بەۋەكرد كە پىشتر خىزانەكان، بەتامەرزوۋە دەيان ۋوت كەي دەوامى قوتابخانە دەست پىدەكات بەلام ئىستا كەمتر ئەو پرسىيارە دەكەن بەھۆى ئەھەي دەلېن ھەرچەن رۆژەكانى دەوامىش بەفەوتىت قوتابپەكانمان ھەر دەر دەچن).

• كەمكردنەۋى بەشە وانەى ھەر پۆللىك، لە ۳۵ و ۳۶ بۇ ۳ بەشە وانە، لەھەفتەيەكدا (سىستەمى پەروەردە، ۹. ۲. ۹).

۴- لىكەوتەكانى لەسەر كاروبارى بەشى خۆيى بنەرەتى و ئامادەيى:

• لەكاتى گواستەنەۋى ھەمىشەيى و كاتى دا لەگەل بوونى ماۋەى بايكۆتى زۇردا ناتوانرېت رېكخستى مىلاك ۋەك پېويست بكرېت.

• گىرقتى مامۆستايانى وانەيىژ بە تايبەت لە پەروەردەى قەزاكان و شوينە دوورەكان.

• جوولەى مامۆستايان لە دەستى خۆيى و مىلاكدايە، بەھەماھەنگى بەشەكانى ترى پەروەردە ھەر لە گواستەنەۋى ھەمىشەيى و كاتى بۆيە لەگەل بوونى ماۋەى بايكۆتى زۇردا ناتوانرېت رېكخستى مىلاك ۋەك پېويست بكرېت، ھەندىك چار روودانى گىرقت لە نيوان مامۆستا و كارگىرى قوتابخانەكان بەھۆى تۆماركردنى دابران (غىبابات) فەرمانەكانيان ھەلدەوشىتەۋە، ئەمەش دەبىتە ھۆى دروستبوونى ناتەبايى و بىمتەمانەيى و بەھەدەردانى تواناى مرۆيى ماددى (سەيد و ھاۋاكارانى، ۱۸. ۲. ۷۴).

۵- لىكەوتەكانى لەسەر كاروبارى يەكەى سەرپەرشتىارى:

• سەرپەرشتىارانى كارگىرى دووچارى تەنگەژەى زۆر دەبنەۋە لە دانانى پرۆگرامى ھەلسەنگاندن.

• جىبەجىنەكردنى رېنمايەكانى سەرپەرشتىاران لەكاتى سەردانى قوتابخانەكان.

• زۆر لىكتىنەگەشتن لە كارى سەرپەرشتىارى لە نيوان بەرپوئەرىتى پەروەردەى قەزاكان و يەكەكەكانى سەرپەرشتىارى.

• بەھۆى بارودۆخى دارايى لەسالى خويندنى ۲۰۲۳-۲۰۲۴، سەرپەرشتىكردنى بنەرەتى و ئامادەيى يەكخرا كە ئەمەش ھەندىك لايەنى ئەرپىنى و نەرىنى بەدۋاى خويدا ھىنا (تىكەللا و كوردنى ئىش و كارەكان و نەمانى پسپۆرى).

• لەگەل بوونى بايكۆت لە ھەر سالىكى خويندندا پرۆسەى ھەلسەنگاندنى قوتابخانەكان راگىراۋە، ئەمەش دەبىتە ھۆى نەزائىنى كەم و كورپەكان و دانانى پلانى تۆكەتر بۇ سالىنى ئايندە.

۶- لىكەوتەكانى لەسەر كاروبارى بەرپوئەرىتى چالاكى و ھەرزىنى و ھونەرى:

چالاكىيەكانى دەروەى پۆل بەشىكى گىرنگى چالاكىيە فېركارى و پەروەردەيەكانە، برىتتە لە جۆرەھا چالاكى كۆمەلەيەتى و ھەرزىنى و فېركارى و ھونەرىنى و سەيران و گەشتى زانستى، سەرچەم ئەمانە بە مەبەستى فراوانكردنى ئاستى زانستى و بەستەنەۋى قوتابخانە بە لەقەكانى دىكەى كۆمەلگەۋە سازدەكرېن (سىستەمى پەروەردە ۹. ۲. ۳۷). بەلام لەكاتى بايكۆت بەھۆى نەبوونى دەوام لە قوتابخانەكان سەرچەم ئەو چالاكىيە ھەرزىنى و ھونەرى و كۆمەلەيەتتە پادەگىرېن و بەھۆيەۋە كارىگەرى نەرىنى دروست دەكات لەلەى قوتابايان و خويندكاران لەرۋوى دەروونى و ھەست و سۆزبانەۋە، ھەروەك نوسراۋى فەرمى بەرپوئەرىتى چالاكى ھونەرى قوتابخانەكان تەنھا قىستال و كارى چالاكيان بۇ قوتابخانەكانى ناھكومى ئەنجامداۋە، بەھۆى بايكۆتى خويندنى سەرچەم چالاكىەكانيان لە قوتابخانە حكومىيەكان ھەلپەسارد بۇ سالى خويندنى (۲۰۲۳-۲۰۲۴)، بەھۆى نا سەقامگىرى خويندنى نوسراۋى (ب.گ.پ. سىلېمانى: ۲۴، ۵۳۹، ۱۶/۵/۲).

۷- لىكەوتەكانى لەسەر كاروبارى بەشى راھىنان و پەرەپېدان:

• ئەنجام نەدانى كردنەۋى خولى تواناداركردنى مامۆستايان لە پسپۆرپەكانيان لەكاتى ماۋەى بايكۆت.

• ئەنجام نەدانى سىمىنار و كۆرى زانستى و پەروەردەيى لەناۋەندەكانى خويندنى.

• ئەنجام نەدانى ئەركى مامۆستاي راھىنەر لە ناۋەندەكانى خويندنى.

۸- لىكەوتەكانى لەسەر كاروبارى بەشى ياسايى:

• لەكاتى ماۋەى بايكۆت زۆر چار كارى لېژنەكانى بەدواداچوون و لىكۆلېنەۋە بۇ گىرقتەكان لە ناۋەندەكانى خويندنى پەكەدەخرېن يان كار بە ئەنجامەكانيان ناكرى.

۹- لیکھوتەکانى لەسەر کاروبارەکانى ژمىريارى

• دواکەوتنى وەلامدانەوهى رىنمايىهەکانى ژمىريارى بە ھۆى نەبوونى دەوامى کارگىرى ناوەندەکانى خويندن. سەرپەرشتىکردنى خەرجى و داھاتى قوتابخانەکان لە ئەستۆى بەشى ژمىريارى پەرورەدەيە ھەر لەگەڵ نەبوونى دەوامى قوتابخانەکان بەھۆى بايکوۆتى خويندن کارىگەرى دروستدەکات لەسەر دواکەوتنى وەلامدانەوهى رىنمايىهەکانى ژمىريارى و بەھۆيەوہ ئەستەنگ دروست دەکات بۆ پىداويستىيەکانى قوتابخانەکان (سعيد و ھاوکارانى، ۱۸، ۲: ۷۴).

۱- دروست بوونى جياوازي چىنايەتى :

• بوونى قوتابخانە ناھکومىيەکان ھۆکارە بۆ دروست بوونى جياوازي چىنايەتى.
• دەرئەنجامى بايکوۆت دروستبوونى دوو بەرھەمى جياوازي بىروانامە و ھەلى کار، جياوازييەكى زۆر لەسەر دەستکەوتنى ھەلى کار لە نيوان دەرچووانى خويندنگە و زانکوۆ ناھکومىيەکان و ھکومىيەکان.
• لەرووى پەيوەندىيە کۆمەلایەتییەکانەوہ ھەندىکجار قوتابىيانى خويندنگە ناھکومىيەکان قوتابىيانى خويندنگە ھکومىيەکان قبوڵناکەن. جوړىک لە لاوازي پەيوەندى کۆمەلایەتى دەبىنریت لە نيوان قوتابىيانى خويندنگەى ھکومى و ناھکومى.

۱۱- لیکھوتەکانى لەسەر بارى دەروونى و کۆمەلایەتى:

• لاوازبوونى پەيوەندىيە کۆمەلایەتییەکان و بەھا کۆمەلایەتییەکان.
• نەبوونى متمانە لەلای مامۆستايان و خويندکاران.
• دەروونى مامۆستايان و خويندکاران و کەسوکارى خويندکاران شىواوہ.
• نەمانى متمانە بەخويندنى ھکومى.
• نىگەرانى کەس و کارى خويندکاران و بن ھىوا بوونىيان لە تايىندەى منداڵەکانيان.

۱۲- زيادبوونى خواست لەسەر وانەوتنەوهى تاييەت و زيادبوونى قوتابخانەى ناھکومى.

لەگەڵ بەردەوامى بايکوۆت ژمارەى قوتابىيان لە ناوەندەکانى ناھکومى زيادىکردووە ئەگەر بەنموونە سالى خويندنى ۲۰۲۳-۲۰۲۴ وەرگىرين ژمارەى قوتابىيان (۲۸۶۵۸) قوتابىيە بەرپەگەزى نىر و من بەلام سالى خويندنى ۲۰۲۴-۲۰۲۵ رىژەكەى بەرز بووئەوہ بۆ (۳.۸۴۳) قوتابى، واتە (۲۱۸۵) قوتابى زياتر روويان کردۆتە قوتابخانەى ناھکومى بە بىراوورد بە سالى رابردوو (ب.گ.پ.سلىمانى، ۲۰۲۵).

ھەلسەنگاندنى گۈشتى بۇ دۆخى بايکۆت:

بايکۆتکردن شىۋازىكە لە خەباتى مەدەنىي بەلام لە رابردودا زۆر جار بايکۆتکردن توندوتىيىرى لىكەوتتۆتەو، دەچوۋە دەروەى ئاراستىمى كارى مەدەنى. سەرەراي ئەوھش بايکۆت نەبۆتە خەمى ھەمووان لەسەر ئاستى تاكەكەسى بۇ حكومت و لايەنە پەيوەندىدارەكان. ھەروەھا نەتوانراۋە قەناعت بە چىنەكانى تى كۆمەلگا بىرپىت ۋەك (كاسبكاران، خويندكارانى زانكۆ، كەسوكارى قوتابيان ...ھتد) شانەشانى مامۆستايان بەشدار بن لە بايکۆت و دەرىپىنى نارەزايىيەكان. يەكئىك لە دەرتەنجامەكانى بايکۆتى مامۆستايان زيادبوونى خويندنگە ناكومىيەكانە. جگە لەوھش ھەبوونى جياۋازى بايکۆت لەنيوان شارەكاندا بەھۆى دوو ئىدارەمى و مەملەنىيە حىزبى دۆخەكە خراپتر دەكات. ۋە لە كۆتايىدا زەرەرمەندى يەكەم لە بايکۆتکردن خويندنى خويندكاران. لەبەر ئەوھى بايکۆتکردن شىۋازىكە لە خەباتى مەدەنى بەھۆى نەدانى مافەكانى مامۆستايان بۆيە بايکۆت رەوايەتى ھەيە، پرۆسەيەكى پەروەردەيە بۇ ئەوھى نەوھەك پىبگەيەنن كە لە ئاست داواکردن مافە رەواكانى خۇيان بىدەنگ نەبن.

كۆشەكانى دەروەى بازەنى بايکۆت:

- خراپى و دواكەوتنى بارى خويندنى تەنھا ھۆكارەكەى بايکۆت نەبوۋە چەندىن ھۆكارى تر ھەيە كە كارىگەرى خستۆتە سەر پرۆسەى پەروەردە و فېرکردن بايکۆت تەنھا كارىگەرى لەسەر فېرکردن ھەبوۋە.
- تەنھا بايکۆت ھۆكار نىە بۇ قەيرانەكانى سىستەمى پەروەردە، لە سنورەكانى تى ھەرىمى كوردستان بايکۆت نەكاراۋە، بەلام سىستەمى پەروەردە بەھەمان شىۋە قەيراناۋىيە.
- ژمارەى خويندنگە ناكومىيەكان لە سنوورى پارىزگاي ھەولېر دوو ھىندەى سەلېمانىيە، لە كاتىكدا پرۆسەى بايکۆتکردن خويندنى لەویدا نىيە.
- كەمى پۆل و زۆرى ژمارەى قوتابيان.

دەرتەنجام:

لەكۆتايىدا بۆمان دەركەوت كە بايکۆتى ناوھەندەكانى خويندنى لەلەين مامۆستايانەو كۆمەلئىك لىكەوتەى نەرىنى پەروەردەيى و كارگىرى و ژمىريارى لىدەكەوتتەو كە تايادا زەرەرمەندى يەكەم قوتابى و خويندكاران. بايکۆتى قوتابخانەكان لە ھەرىمى كوردستان رەنگدانەوھى پرس و كۆشە قولەكانى ناو سىستەمى پەروەردەيە، بەھۆى ناسەقامگىرى بارى دارايى، خراپى ھوكمرانى و تەرخانەكردن سەرچاۋەى پىويستەو خراپتر دەبىت. لە كاتىكدا مامۆستايان و خويندكاران بايکۆتبان ۋەك ئامرازىك بۇ فشارخستە سەر حكومت بەكار ھىناۋە، بۆيە لىكەوتەكانىشى دوور مەودابوون. كەمكردنەوھى رۆزەكانى خويندنى، كەلپنەكان لە پرۆسەى فېرېوونى خويندكاران و دابەزىنى ئاستى قوتابخانەكان ھەموويان چەختەكەنەوھ سەر پىويستى بەپەلە بۇ چاكسازى لە كەرتى پەروەردە. چارەسەرکردننى ئەم ئارىشە و لىكەوتانە پىويستى بە رىيازىكى فرە لايەنە ھەيە. حكومت دەبىت ئەولەويەت بدات بە پىدانى موۋچە لە كاتى خۇيدا، مسۆگەرکردننى بودجەيەكى دادپەروەرانە و ۋەبەرھىتان لەژىرخانى ئابوورى قوتابخانەكان بكات. سەرەراي ئەوھش، پىويستە چارەسەرى جىگرەوھ بۇ چارەسەرەكردننى ناكۆكىيەكان دابىن - ۋەك دانوستان و چاكسازى لە سىياسەتدا بۇ رىگرىکردن لە پشويى و دابران لە خويندنى. ئەگەر ئەم پىرسانە بەبى چارەسەر بىمىنەوھ، زيانە درىژخايەنەكان بۇ سىستەمى پەروەردەى كوردستان زۆردەبن و كارىگەرى لەسەر خويندكاران و گەشەسەندنى گۈشتى ناۋچەكە دەبىت. بايکۆت و خويندنى پىچىر پىسىكى گىرنگە و پىويستى بە برىار و كەردەى چالاكى حكومت و ھەولە بە كۆمەلەكان ھەيە بۇ برىاردان لەسەر چارەسەرى يەكلاكرەوھ و بەھىزکردننى سىستەمى پەروەردە. لەرىگەى چاكسازى رىشەمى دەتوانرپت ھەرىمى كوردستان بەرەو ئاپندەيەكى سەقامگىرتىر و يەكسانتر لە بوارى پەروەردەدا ھەنگاۋ بىت.

به پشت بهستن بهو تېبىنى و رەخنانى كە خراونته روو، ئەم پېشنياز و راسپاردانە پېشنيار دەكرين بۆ حكومەتى ھەرىم بۆ چارەسەركردنى بايكۆتى بەردەوامى كەرتى پەروەردە و ئاستەنگەكانى بەردەم كەرتى پەروەردە.

۱- پرسى بايكۆت پېويستى به چارەسەرى رېشەمى و يەكلاكەرەو ھەمە، حكومەتى ھەرىم لەگەل لايەنە پەيوەندىدارەكان دەبىت چارەسەرىكى ھەمەلایەنە و درېژخايەن بۆ بايكۆتكردن بەردەوام دابنيت. وەلامە تەقلىدپەكان ھىچ كارىگەرپەكيان نەبوو، بۆيە رېگای كارىگەرتر و داھىنەرەنتر پېويستە بۆ چارەسەرى پرسە دارايپەكان كە رووبەرەوى ئەم كەرتە بوونەتەو. بۆيە پېويستە حكومەتى ھەرىم ئەوھەلەت بەدات بە پەيوەندىكردن لەگەل مامۆستايان و پەروەردەكاران و سەندىكاكان بۆ تېگەشتن لە وردەكارى ھۆكارەكانى بايكۆت، دۆزىنەوھى رېگا چارە بۆ مووچە و پرسەكانى تر لە ناو كەرتى پەروەردە.

۲- پېداچوونەو بە ميكانىزمى بايكۆت بكرىت، پېويستە پېداچوونەو و دارشتنەو بۆ شىوازى بايكۆت بكرىت لە كلتورە تەقلىدپەكە دەربچىت و ميكانىزمىكى تر بگريتەبەر، بايكۆت بىت بە بزوتنەوھەكى كۆمەلایەتى تەنھا مامۆستايان و كەرتى پەروەردە نەبىت وە ئەم بزوتنەو كۆمەلایەتپە بەردەوامى بە پەيامەكە بەدات.

۳- لەبەرئەوھى تاكو ئىستا لە ھەرىمى كوردستان بەرنامە و پلانى دوور مەودامان نىە بۆ بەرەو پېش بردنى بواری پەروەردە و فېركردن، ياسا و رېنمايپەكان زۆرەمى جار گشتگىرىن يان ھىندە بەپەلە ئاراستەى ناوھەندەكان دەكرىت گونجاندنيان زۆر بەكەمى پتوھە ديارە كە بتوانرىت لەگەل بارودۆخە جياوازەكان بگونجىن و توانای جىبەجىكرديان ھەبىت لە رووى كات و شوپىن جوگرافىاي ناوھەندەكانى خويندن. بۆيە دەبىت پېداچوونەو بە بريار و پلانىكاندا بكرىتەو.

۴- يەكئەك لە پاىە گرنەگەكانى كارگېرى دروست پاراستنى يەكسانى و مافەكانە لە نىوان كەسەكانى ناو ناوھەندەكانى خويندن و بەرپوھەبەرىتپەكان، پېويستە لەسەر شانى ھەر لېپرسراويكى كارگېرى كە بەرپوھەبەردنى دامەزرەوھەكى لە ئەستۆدايە مېتۆدى بەرپوھەبەرى سەركردە بە پراكتىكى جىبەجىبكات كە دەبىتە ھۆى بنېركردن يان كەمبوونەوھى جياوازىپەكان لە نىوان تاكەكاندا لەو سەرچاوە مەروپىيەى لەبەردەستماندايە بۆ راپەراندنى ئىش و كارەكانى رۆژانە و بەدھيتيانى ئامانجەكان، ھەرچەندە ماوھى سالانىكە وەزارەتى پەروەردە ئەم شىوازى بەرپوھەبەردنى لەشىوازى بىننى خول گەياندۆتە ناوھەندەكان بەلام ھىشتا نەتوانراوھە بېركردنەوھى شىوازى داھەشكردن ئەرک و بەرپرسيارىتپەكان وەك پېويست پىادەبكرىت، ئەمەش لە ئەنجامى مەملەننىن كارگېرى (الصراع الادارى) دا دروست دەبىت.

۵- پېويستە وەزارەتى پەروەردە گرنەگى بەدات بە بوونى پەيكەرىكى كارگېرى گونجاو كە بگونجىت لەگەل توپرىنەوھەكانى بواری كارگېرى، زۆرىك لەو توپرىنەوانە باس لەو دەكەن كە پەيكەرى كارگېرى زانستى و دروست پېويستە رەچاوى پەبەندى و داھەشكردن ئەرکەكان و رېسا و رېكارەكانى تېدا رەچاو كرابىت، ھەرەھا رېكخستەوھى كارى سەر پەرشتيارى لەو پەيكەردا بەشىوھەك بىت لە ئاستى ئامانج و داخووزىپە پەروەردەپەكانى وەزارەت بىت تا بتوانرىت دەزگای سەرپەرشتيارى پەروەردەپەى بەشىوھەكەكى كار و زانستىيانە رېنمايى و بەدواداچوون و كارى ھەلسەنگاندنى دروست ئەنجام بەدات.

۶- پېويستە وەزارەتى پەروەردە ميكانىزمى داھەشكردن مامۆستايان و فەرمانبەران بە جۆرىك ئەنجام بەدات كە داد پەروەرى و يەكسانى بەدى بكرىت و نەبىتە دروست بوونى كىشەمى زىادەى مىلاك لە ناوھەندىكى خويندن لە ناوچەپەك و كەمى مىلاك لە ناوھەندىكى تر، بەداخوھە زۆر جار لەبەر بوونى دەستوھەردانى دەرەكە ئەم ناھاسەنگىھە دروست دەبىت كە دەبىتە ھۆى گرىفتى نەخويندنى بابەتىكى خويندن يان نەبوونى كارمەندىكى كارگېرى يان خزمەتگوزارى.

۷- پېويستە حكومەت سىاسەتپەك بگريتە بەر كە تېشك بەتە سەر لايەنى چەندايەتى و چۆنایەتى خەرجىپەكانى حكومەت، كە بۆ وەبەرھىتان لە بواری پەروەردەدا تەرخانراوھە، لەوانە پەرمەيدانى پىرۆگرامەكانى خويندن، بەرزرەندەوھى ئاستى ستافى وانەوتنەوھە و پەرمەيدانى شىوازى پەروەردەپەى.

۸- پئويسته وهزارهتي پورهده له ريگاي حكومهتي هيري مي كوردستان گرنگي زياتر بدات به هموار كردنهوي ياساكاني مووچه كه به شيويهيك ريگ بخريتهوه كه دلنيا بيت لهوي هر كاراكتيريگ موچهكي بههاي راستهقينهوي ئيشهكي خوي پندهدرت.

۹- پئويسته وهزارهتي پورهدهوي هيري مي كوردستان گرنگي تهواو بدات به كواليتي و باشتركردني گشتگيري لايهنگاني پورهده، كه دهتوانريت له شيواز و بنهماكاني كارگيري جوري گهشمي پيبدريت و كاري ناوهندهگاني خويندن تنها بريني ئاستيكي خويندن و بروانامه نهبيت، بهلكو له هر دوو بواري فيركردن و پورهدهوه قوتابيان ناماده بكرين بو نهوي تاكيكي بهرهمدار و سودبهخش بيت بو خوي و دهووبهري.

۱۰- پئويسته به شيويهيك باشتري گرنگي و بايهخ بدرت به لايهني بووني پيوهندي بههيز لهگهل ريخراوه پورهدهيه نيوخوي و ئيقليمي و جيهانيهكان له پيناو زياتر وهگرتن زانباري و پشتيواني بو چارهسهر كردني گرفتهگاني بواري پورهده و فيركردن ئهمهش دهبيتته پشتيوانيكي باش بو ريخراوي ماموستاياني هيري مي و هاوكاري كردني وهزارهتي پورهده له پيشخستني كارهگانيدا. هروهها دهبيت فشار بكرت له لايهني ناوهنده پورهدهيهكان و ريخراوه جيهانيهكانوه بو چارهسهر كردني پرسى بايكوت.

۱۱- دروست كردني بزوتنهويهيك پورهدهيي به شيويهيك بيت لههر قوتابخانهيك يهك ماموستا دياري بكرت بو بزوتنهوهكه. زور گرنگه بزوتنهويهيك پورهدهيي بهو شيويهيه دروست بكرت كه ماموستايان و پيگهاتهگاني كهرتي پورهده له سهرانسهر هيري مي كوردستان بهيهكهوه بهستتهوه. پئويسته هموو قوتابخانهيك پورهدهكارتي نوينهرايهتي بكات بو دروستبووني همماهنگي هولهان لهسهر ئاستي گشتي و دلنيابوون لهوي هموو قوتابخانهي شار و شاروچكهكان كهسيك نوينهرايهتيان دهكات. ئهم بهشداريهيه گشتيه دهبيتته هوي هاودهنگي و ريبازيكي يهكگرتوو بو چاكسازي كهرتي پورهده.

۱۲- پئويسته زانكوگاني هيري مي كوردستان هاندرين بو ئهجامداني تويزينهوه لهسهر هوكاري بنههتي و كاريگهريهگاني بايكوت. ئهجامداني ئهم جوړه تويزينهوانه گرنگه بو چارهسهر باشتري و داهينرانتر بو چارهسهر كردني قهيرانهگاني ناو كهرتي پورهده.

1. پانیلی (هه‌لسه‌نگاندنیک بو بایکوۆتی خویندن ئاریشه و لیکه‌وته‌کانی بایکوۆت و ریگا‌کانی چاره‌سەرکردنی) له‌لایهن دامه‌زراوه‌ی فیشن بو لیکۆلینه‌وه‌ی ستراتیجی، ۲۰۲۳-۱-۲۵.
2. به‌ریو‌به‌رایه‌تی گشتی په‌روه‌ده‌ی سلیمانی، ۲۰۲۵. خشته‌ی زانیاری دامه‌زراوه‌ی ناحکومه‌یه‌کانی هۆبه‌ی قوتابخانه و په‌یمانگه‌ی ناحکومه‌یه‌کان.
3. به‌ریو‌به‌رایه‌تی گشتی په‌روه‌ده‌ی سلیمانی، ۲۰۲۴.
4. سیسته‌می په‌روه‌ده‌ی ۲۰۰۹، په‌رتووکی سیسته‌می قوتابخانه‌ی بنه‌ره‌تی و ئاماده‌یه‌یه‌کانی حکومه‌تی هه‌ریمی کوردستان.
5. سعید، ئاکۆ‌ع‌به‌المجید - بیلال اسماعیل همه - دلشاد عمر محمد کریم ۲۰۱۸، ریه‌ری کارگێری به‌ریو‌به‌رایه‌تی گشتی په‌روه‌ده‌ی سلیمانی، ژماره‌ (۱).

6. McNamara, R. (2019). Boycott. ThoughtCo. <https://www.thoughtco.com/definition-of-boycott1773364>.

7. Shay, C. (2023). High school SRCs' contribution to democratized school governance in South Africa (Master's thesis). University of Johannesburg (South Africa).

دامەزراوەى فېژن بۇ لىكۆلېنەوھى ستراتېجى لە رېكەوتى ۲۰۲۴/۹/۱ لەلایەن كۆمەلئىك لە دەستەبۇزىرى ئەكادىمى، رۇژنامەوان و رۇشنىبىران دامەزراوە. ئەم دامەزراوەیە وەك خانەیکى ھەزرى بونىادنەر، لەپىناو تىگەشتىنى ھاوبەشدا كار دەكات، بە ئامانجى دروستکردنى داھاتووێھى گەشەسەندوو بۇ ھەرىمى كوردستان و عىراق، لە رىگەى ئەنجامدانى لىكۆلېنەوھى و دروستکردنى دىالۆگ بۇ چارەسەرکردنى قەيرانەكان.

دیدگا

دامەزراوەى فېژن بۇ لىكۆلېنەوھى ستراتېجى، سەرچاوەیەكى متمانەپىكراوى زانىارىبە و پردىكە لە نىوان توێژەران، ئەكادىمىيان، سىياسەتمەداران، كۆمەلگەى مەدەنى، ھاوولتبان و ناوەندەكانى برىار، بە مەبەستى بونىادنانى داھاتووێھى گەشەسەندوو بۇ ھەرىمى كوردستان و عىراق.

پەيام

- بەھىزکردنى كۆلتورى بەشدارىکردنى ھاوولتبان لە برىارداندا بەمەبەستى كارکردن بۇ ھۆكمپرانىبەكى دروست.
- ئەنجامدانى لىكۆلېنەوھى لە سەرچەم بوارەكانى سىياسى، ياساى، ئابوورى و كۆمەلایەتى، ھەروەھا دارشتنى پلانى ستراتېجى بە مەبەستى بەشدارىکردن لە گەشەپىدانى ولتدا.
- ئەنجامدانى گفتوگۆى بونىادنەر و بەرھەمدار بۇ لىكۆلېنەوھى لە كىشەكانى كۆمەلگا.
- لىكۆلېنەوھى و شىكردنەوھى پەيوەندى نىوان دەسەلتەكانى جىبەجىکردن، ياسادانان و دادوهرى، ھەروەھا پەيوەندى نىوان ھۆكۆمەتى فیدراللى عىراق و ھۆكۆمەتى ھەرىمى كوردستان و پارىزگاكان.
- ئەنجامدانى لىكۆلېنەوھى لە بوارە ژىنگەيىھەكان و گۆرانى ئاو و ھەوا.



د. شوخان عومەر عبدولرحمان

مامۆستایە لە بەشی پەرۆردەى جەستەى و زانستە وەرزشییەگان لە زانکۆى سلیمانى، کە تاییەتە بە دەروونناسى وەرزشى، پەرۆردەى پێویستى تاییەت. هەلگری برونامەى دکتۆرایە لە دەروونناسى وەرزشى لە زانکۆى UKM . دکتۆر شوخان چالاکانە بەشداری لە چەندین پرۆژەى جۆراوجۆردا کردووە کە تیايدا گرنگی بە پەرۆردەى وەرزشى، دەروونناسى وەرزشى، قبۆلکردنى کۆلتوورى، فرەچەشنى، و گەشەکردنى وەرزش دراووە. توێژینەووە و شارەزاییەگانى چربونەتەووە لە پەرۆردەى خاوەن پێداویستى تاییەتەگان، تەندروستى دەروونى و پەرۆردەى جەستەى، لەگەڵ پابەندبوونى قوول بە تیگەپشتن و چارەسەرکردنى لایەنە دەروونییەگانى وەرزش و پەرۆردە.



د. رحمان رەسوول فەتاح

سەرپەرشتیاری پەرۆردەى بەئەزموون و پیشەى قوتابخانەگانە و ئەزموونى بەرفراوانى هەیه لە بواری پەرۆردە و بەرپۆهەردن. هەلگری برونامەى دکتۆرایە لە کارگێرى گشتى، پسپۆرى لە دارشتنى سیاسەتى بەرپۆهەردن و بریارداندا هەیه، بە گرنگیدان بە پەرەپێدانى سەرچاوە مەروییەگان. دکتۆر رحمان زیاتر لە ۲۰ سال لە کەرتى پەرۆردەدا رۆلى جۆراوجۆرى هەبوو، لەوانە مامۆستا، بەرپۆهەردن و سەرپەرشتیاری پەرۆردەى، بەشدارییەکی بەرچاوى لە پەرەپێدان و بەرزکردنەووەى سیستەمى پەرۆردەدا کردووە. چالاکانە بەشداری لە چەندین دەرفەتى پەرەپێدانى پیشەى کردووە، لەوانە خولى زمان، بەرپۆهەردن، کارامەى کۆمپیوتەر و بنیاتنانى تواناکان.

دامەزراوەی فێژن بۆ لێکۆڵینەوەی ستراتیجی (VFSS)

هەریمی کوردستان - عێراق، سلێمانی

WWW.VISIONFOUNDATIONIQ.ORG

پەیوەندیکردن:

بۆ پرسیارکردن دەربارەی دەرفهتەکانی هاوکاری، داوای زانیاری زیاتر،
یان گفتوگۆکردن لەسەر هەر پرۆژەیەک، تکایه پەیوەندیمان پێوه بکەن:

INFO@VFSSIQ.ORG





Vision Foundation for Strategic Studies



+964 772 330 0005



info@vfssiq.org



Sulaymaniyah, Ashty,
Opposite to Azadi Park

مافى بئلاوكر دنهوى پاريزراوه