



Vision Foundation
for Strategic Studies

دامەزراوەی قیژن بۆ لیکۆلینەوێ ستراتیجی

هەڵسەنگاندنیك بۆ بايكۆتێ خويندن ئاريشمەو ليكەوتەكانى بايكۆت

تويژەرەكان:

د. شۆخان عمر عبدالرحمن

د. رحمان رسول فتاح

٢٠٢٥



Sulaymaniyah, Ashty,
Opposite to Azadi Park



www.visionfoundationiq.org



+964 772 330 0005

بەشى توپىنەۋەكان - دامەزراۋەى قىژن بۇ لىكۆلەنەۋەى ستراتىچى

توپىرە: د.شۆخان عمر عبدالرحمن د.رحمان رسول فتاح	بابەت: پەرۋەردەىى	جۆرى بىلەۋكراۋە: توپىنەۋەى زانستى
---	----------------------	--------------------------------------

بەياننامەى دامەزراۋەكە:

دامەزراۋەى قىژن بۇ لىكۆلەنەۋەى ستراتىچى كاردەكات لە پىناۋ تىگەشتىنى ھاۋسەنگ ودرۈستكردنى داھاتوۋىەكى پرشنگدار و گەشەندوو بۇ ھەرىمى كوردستان و عىراق، لە رىگەى لىكۆلەنەۋەى و توپىنەۋەى لە سەرچەم گىرفت و قەيرانەكان و دۆزىنەۋەى چارەسەرى گونجاۋ. ئىمە بەشدارى دەكەين لە پاراستن پىشخستنى ۋلاتەكەمان، ۋەك ئەركى سەرەكى دامەزراۋەكەمان، لە رىگەى پىشكەشكردنى (پۆلەسى) بەرچاۋ ونى و چارەسەر دەكەين بە دارىژەران و ناۋەندەكانى بىرپار لە ھەردوو حكومەتى فېدېرالى عىراق و حكومەتى ھەرىمى كوردستان و پەرلەمان و راي گشتى و كۆمەلگەى نىۋەدەۋلەتى.

تېپىنى:

ئەو دەرئەنجام و راسپاردانى لە توپىنەۋەكەدا ئامازەى پىكراۋە و خراۋنەتە ۋوۋ بىرپىتە لە دىدگاي توپىرەرانى توپىنەۋەكەى، كە مەرج نىيە نوپىنەرايەتى دىدگاو بۆچونى دامەزراۋەكە بكن.

مافى بىلەۋكردنەۋەى پارىژراۋە © ۲۰۲۰

INFO@VFSSIQ.ORG

WWW.VFSSIQ.ORG

پوختە:

ئەم توپزېنەوئە دەرنەجامى پانېلېكى تايىمەت بە دامەزراوئە قېژن بۇ توپزېنەوئە ستراتېجى بەرھەمھېئراوئە، كە رۇژى ۲۰۲۵/۱/۲۳ بە ئامادەبوونى ژمارەكە لە مامۇستايان و پىسپۇران و رېنمايىكارى پەرەدەيى و سەرپەرشتىارى پەرەدەيى و توپزەران بەرپەرەوئە دەربارەي پىرسى بايگۇتى خويندن ئارېشمو لېكەوتەكانى، دامەزراوئە قېژن ئەم توپزېنەوئە پېشكەش بە ھكۇمەتەي ھەرىم و بەتايىمەت بە وەزارەتەي پەرەدە و وەزارەتەي خويندەي بالا دەكات. لەم گۇتوگۇ كراوئەيدا ئامادەبووان بۇچوونەكانى خۇيان لەبارەوئە خستەرەو، ھەرەھا ھەندېك پېشنىاز خرانەرەو بۇ چارەسەر كەردەي پىرس بايگۇتى خويندن.

ئەم توپزېنەوئە بەدواداچوون بۇ بايگۇت كەردەي قوتابخانەكان لە ھەرىمەي كوردستان و ھۆكارە سەرەكېيەكانى و لېكەوتەكانى لەسەر سېتەمەي پەرەدە دەكات. لە كاتېكدا بايگۇت لە مېژوودا وەك ئامرازېك بۇ بەرخودانى كۆمەلەيەتەي و سىياسى بەكارھېئراوئە، وەك لە ئېرلەندەي سەدەي نۆزدەھەم و ئەفرىقاي باشوورى سەردەمەي ئاپاراتايد. دۇخى ھەرىمەي كوردستان بەھۇي ناسەقامگېرى ئابوورى، دواكەوتەي مووچە و نەبوونى ژېرخانى ئابوورى پېوئىست، مامۇستايان و كارمەندامەي كەرتەي پەرەدە پەنايان بەرەتە بەر بايگۇت كەردەي خويندن وەك ئامرازېك بۇ فشارخستەسەر ھكۇمەت، بەلام ئەمە بۇتە ھۇي پەخستەي بەرچا و لە سالنامەي خويندەي ئەكادېمەي و كەمبەوونەوئە كوالىتەي خويندن و ئاستەي خويندەكار.

توپزېنەوئەكە لە ھۆكارە سەرەكېيەكانى بايگۇت دەكۇلېتەوئە، لەوانە خراپى بارى دارايى و پىشتگۇيخستەي سېستەماتېكى قوتابخانە ھكۇمىيەكان. ھەرەھا كارىگەرى بايگۇت لەسەر مەنھەجى خويندن و ئەزموونى فېرەوونى خويندەكاران و بەرپەرەردن و كارگېرى قوتابخانەكان ھەلدەسەنگېنېت. دەرنەجامەكان تېشك دەخەنە سەر پېوئىستەي بەپەلەي چاكسازى لە سىياسەتدا، لەوانە پېدانى مووچە لەكاتى خۇيدا، زىادكەردەي وەبەرھېئان لە پەرەدەدا، مىكانىزەمەي جېگەرەو بۇچارەسەر كەردەي ناكۇكېيەكان بۇ رېگىرەردن لە تېكچوونى زىاتەي سېستەمەي پەرەدە. نەبوونى چارەسەرى دەستبەجەن و خېرا و دەكات لېكەوتەو دەرنەجامە خېراكان رېگىرى لە پېشكەوتەي پەرەدەيى و گەشەسەندەي ئابوورى-كۆمەلەيەتەي ناوچەكە بكن.

نیلسون ماندىلا سەرۆكى پېشووئى ئەفرىقاي باشوور و شۆرشگىرى بىناوبانگ جەختى لەسەر ھىزى گۇرانكارى خوازانەى پەرورەدە کردۆتەو و دەلئىت (پەرورەدە بەھىزترىن چەكە كە دەتوانرئىت بۆ گۇرىنى جىهان بەكار بەئىنرئىت)، ئەم ووتەىە جەخت لەسەر باوهرى ماندىلا دەكاتەو بە پەرورەدە وەك ئامرازىكى بىنەرەتى بۆ گەشەپىدانى تاك و كۆمەلگا. ئەو پەرورەدەى وەك ئامرازىك بۆ بەھىزکردنى تاكەكان و بەرەوپیئىشبردنى يەكسانى و گۇرانكارى كۆمەلایەتى سەیردەکرد. چەمكى بايکوۆت بۆ يەكەم جار لە مېژوودا ئەگەرئیتەو بۆسالى ۱۸۸م لەوولاتى ئىرلەندا كاتىك ناكۆكى ئەكەوئیتە نىوان خاوەن زەوى و جوتيارو رەنجەرەكانەو بەھوى بەرزکردنەوى نرخی بەكرىگرتنى سالىنەى زەوىيەكانيان بەرپژەى ۱% بۆ ۲۵% بۆ وەرگرتنى ئەو كرىيە لەلایەن كەسنىك بە ناوى (بۆيكۆت يان بۆيكات) (MCNAMARA, 2019). وە لەبوارى پەرورەدە لە سالى ۱۹۸۰ لە ناوچەيەكى باشورى ئەفرىقا قوتابخانەكان بايکوۆتيان راگەياند دژى ستاندارو كوالىتى خويندن.

لە ھەشتاكانى سەدەى رابردوودا، ئەفرىقاي باشوور شاىەتالى بايکوۆتى پەرورەدەى بەرچاو بوو وەك بەشىك لە بزوتنەوى بەرفراوانى دژە ئاپارتايد. خويندكاران ناپەزايەتيان دەرپرې بەرامبەر بە ياساى پەرورەدەى بانتو كە خويندنى جياكراو و رەگەزپەرستى جىبەجى دەکرد. ئەم بايکوۆتە ئامانجيان تەحەداى سىستەمى پەرورەدەى ستمەكارانە و داواى خويندنى يەكسان و كوالتى باش بوو بۆ ھەموو خەلكى ئەفرىقاي باشوور. زۆرجار ناپەزايەتيەكان برىتى بوون لەرەتکردنەوى ئامادەبوون لە وانەكان و رېكخستنى خۆپيشاندان و پىك ھىنانى جىگرمەوى پىكھاتە پەرورەدەيەكان. ئەم كردارە جەختيان لەرۆلى پەرورەدە دەكردەو لە بەردەوامى و تەحەداى سىستەمى نادادپەرورەى. ئەمانەش ھاوتەرىب بوو لەگەل تىروانىنى ماندىلا بۆ پەرورەدە وەك ئامرازىكى بەھىز بۆ گۇرىنى كۆمەلگا (SHAY, C., 2023).

لەدواى سەرھەلدانى جەنگى داعش چەندىن گرتنى سىياسى وئابوورى و كۆمەلایەتى لە ناوچەكە و عىراق دروست بوون، دواتر گرتنى ئابوورى ھەرىمى كوردستانى گرتەو بەتايىبەت لەسالى ۲۰۱۵ بەدواو بەھوى نەبوونى مووچە فشارىكى زۆر دروست بوو لەسەر ژيانى خەلك بەگشتى و بەتايىبەت بۆ چىنى مامۆستايان و فەرمانبەران دواجار بوو ھوى بايکوۆتى ھۆلەكانى خويندن لە لایەن مامۆستايان و ئەمەش بەدرىژايى ئەو مېژوو بەردوامە بووئە لەمپەرىكى گەرە لەبەردەم پرۆسەى پەرورەدە و فىرکردن لەھەرىمى كوردستان.

كىشى تويژىنەۋەكە:

بايكۆتى قوتابخانەكان لە ھەريەمى كوردستان كە بە پەلى يەكەم دىت بەھۆى ناسەقامگىرى ئابوورى و پاشەكەوتى مووچە و نارازىبون لە سىستەمى خويندەو بوو، وە بەشەيەيەكى بەرچا و كەرتى پەرەردەى پەخستوو و ئاستى كوالىتى خويندى دابەزاندوو و لىكەوتەى دىژخايەنى بۆ خويندكاران و مامۇستايان و دامەزراو پەرەردەيەكان دروستكردوو. ھەرەھا بايكۆت ترس و نىگەرانى خويندكارانى زياتر كردوو بۆ داھاتوويان. ئەم تويژىنەۋەيە ھەلسەنگاندن بۆ ھۆكارەكان و لىكەوتە ئارىشە و كاريگەريە بەرەزراوانەكانى بايكۆت دەكات، وە لىكۆلىنەو بۆ چارەسەرە ئەگەريەكان دەكات بۆ كەمكردنەو دەرئەنجامە نەريەيەكانى بايكۆت.

ئامانجەكانى تويژىنەۋەكە:

- ۱- بۆ شىكردنەو ھۆكارە سەرەكەيەكانى بايكۆتكردى قوتابخانەكان، لەوانە ناسەقامگىرى دارايى و دواكەوتنى مووچە، نارازىبون لە كەرتى پەرەردە.
- ۲- بۆ ھەلسەنگاندن كاريگەريەكانى بايكۆت لەسەر سىستەمى پەرەردە، كاريگەريەكانى لەسەر تەواوكردنى مەنھەج، ئەزمونى فېربوونى خويندكاران.
- ۳- بۆ ھەلسەنگاندن دەرئەنجامە ئابوورى و كۆمەلەيەتيەكانى بايكۆت، لەوانەش رۆيشتن بەرەو خويندى تايبەت، كاريگەريە دەروونىيەكانى لەسەر قوتايان و مامۇستايان و ناداپەرەرى كۆمەلەيەتى.
- ۴- گەرەپ بەدواى چارەسەرى جىگەرەو بۆ رىگىكردىن لە پىچىرپوونى خويندىن لەداھاتوودا، پىشنياركردىن چاكسازى لە سىياسەتدا، ميكانيزمى چارەسەرى ناكۆكيەكان و باشكردى سىستەمى پەرەردە.
- ۵- پىشكەشكردى پىشنيار بۆ برىار-دارىژەران و پىشنياركردى رىوشوئەكان بۆ دلىابوون لە سەقامگىرى دارايى و باشكردىن حوكمرانى و دروستكردى ستراتىيەتى بەردەوام بۆ چارەسەركردى داواكارىيەكانى مامۇستايان بەبى ئەو ھەي سازش لەسەر خويندىن خويندكاران بكرىت.

ھۆكارەكانى ھەلېژاردنى بايكۆت:

زۆرىك لە مامۇستايان و كارمەندان رۆبەررۆى دواكەوتنى مووچە نايەكسانى و كىشى دارايى بوونەتەو ئەمەش بىزارى و ناسەقامگىرى دارايى لىكەوتۆتەو. ھەرەھا پىنەدانى مووچە بە ناتەواوى و سىستەمى پاشەكەوتى مووچە نەبوونى پە بەرزكردنەو واىكردوو كە بەردەوامبوون لە كاركردىن لە ھەلومەرجىكى لەوجۆردا قورس بىت. بۆيە مامۇستايان بۆ ھەرگرتنى مافەكانيان بايكۆت دەكەن بۆ دروستكردى فشار لەسەر حكومەت. ھەندىكجارش فشار بۆ بايكۆتكردى دەكرىت لەلەيەن كەس و كارى خويندكارانەو بەھۆى بارى دارايەو.

لەسالى ۲۰۱۴ مامۇستايانى شارى سلىمانى دەستەيەكيان پىكەيتا بە ناوى دەستەى مامۇستايانى نارازى بۆ بەرگىكردىن لە مافەكانى مامۇستايان، دواى ئەو ھەي حكومەتى ھەريەم برىارىدا سىستەمى پاشەكەوتكردىن مووچە جىبەجىبات بۆ كەمكردنەو قەيرانى ئابوورى، لەئەنجامى ناكۆكى لەگەل حكومەتى فیدرال لە بەغدا. دەستەكە نوينەرايەتى مامۇستايان دەكات لە دانوستان لەگەل دەسلەتداران و رىكخستنى گەربوونەو و نەزەيەتى و ئەنجامدانى كۆنگرەى رۆژنامەوانى. بەلام مامۇستايانى ھەريەمى كوردستان سەبارەت بەپرسى بايكۆت دووبەرەن، بەو پىيەى مامۇستايانى پارىزگاكانى سلىمانى و ھەلەبجە پشتيوانى لىدەكەن، مامۇستايانى پارىزگاكانى ھەولېرو دەوكىش لەگەل بايكۆت كرىن خويندىن نە، بەيەنووى ئەو ھەي كاريگەرى لەسەر ئاستى ئەكادىمى قوتايان زياترە لە كاريگەريەكەى لەسەر دەسلەت.

ليکھوتەکانى بايکۆتى خويىندىن :

۱- ليکھوتەکانى لەسەر سائنامى خويىندىن و پروگرامەکان:

- كەمكردنەوى پوژەكانى سالى خويىندىن لە ۱۸۴رۆژ بۆ ۱۵۸ بەھۆى دانانى رۆژانى شەممە بە پشوو لەناوەندەكانى خويىندىن.
- كەمكردنەوى بەشەوانى بەشيك لە بابەتەكان وەك (تايىن، ھونەر، ھەرزىش، كۆمپيوتەر، كۆمەلایەتى).
- لەكاتى بەردەوامى بايکۆت پەنا دەبریت بۆ كەمكردنەوى سەرچەم بابەتەكانى خويىندىن.
- درێژكردنەوى پشوو ھەك كاريگەرى لەسەر ھەوتانى وانەكان دروست دەكات.
- زەرەر مەندبوونى خويىندەكاران لە تەواونەكردنى مەنھەج و داھەزىنى ئاستى مەرفى.

۲- ليکھوتەکانى لەسەر كاروبارى خويىندەكاران و ئەزموونەكان:

- سەبارەت بەسالى ۲۰۲۳-۲۰۲۴ ھەرزى يەكەم نەخويندراونەمرى ھەرزى دووھم بۆ سالى خويىندىن ھەژماركرا بۆ سالى خويىندىن.
- درێژكردنەوى ماوەى خويىندىن لە ھەرزى دووھم، ئەمەش بۆ ھۆى دواكەوتنى كاتى تاقىكردنەوى گشتىيەكانى پۆلى ۱۲ ئامادەى بەھۆيەو كەوتە كاتى گەرما، ھەرزى باڵخانەى قوتابخانەكان شياو نين كە ھۆلى تاقىكردنەويان تيا داھەزى بەھۆى نەبوونى سىستەمى فينكەرەو ئەمەش بۆ ھۆى نالەبارى ژینگەى ھۆلى تاقىكردنەو ھەك بۆ خويىندەكاران.
- داھەزىنى ئاستى زانستى قوتابيان بەھۆى كەمكردنەوى بابەتەكانى خويىندىن بەتايبەت لە بازەنى يەكەم و پۆلى يەكەم بەديارىكراوى چونكە سەرھەلى ناساندنى قوتابخانەوپیتەكانى خويىندىن لە پۆلى يەكەم دەست پێدەكات.
- دانانى نەمرى ھەلسەنگاندن بەتايبەت بۆ ئەمسال لە بازەنى يەكەم لەزۆرێك لەخويىندەگەكان بەتايبەت لەدەرەو ھۆى شار بەشەو ھەرمەكەى دانراو.
- فيرنەبوونى پیتەكان و خويىندەو ھەرزى نووسين بە تەواوى.
- ليکھوتەكانى بايکۆت تەنھا لەسەر فيرنەبوون نە بەلكو كاريگەرى نەرينى لەسەر كۆى پرۆسەى پەرەدەكردنى خويىندەكاران ھەيە لە ھەموو پرۆيەكەو.

۳- ليکھوتەکانى لەسەر كارگيرى قوتابخانەكان:

- تێكچوونى پلانى سائنامى خويىندىن بۆ سەرچەم كارو چالاكەكانى خويىندەگە.
- كاريگەرى دروست دەكات لەسەر داھەزىكردنى بەشەوانەكان بەسەر مامۇستايان و خشتەى رۆژانەى وانەكان.
- ماوەى وانەكان زۆرەى كات ۴ خولەك تەواو ناكريت.
- مامۇستا ھەست بە ھەرزى سيارىتى ناكات و ساردبوونەو ھەيە لە ئەدايان.
- مامۇستايان بەپێى پتويست ئەپدەيتى خويان ناكەنەو.
- كاريگەرى لەسەر دانانى پرسىارى تاقىكردنەو ھەك.
- كارگيرى قوتابخانە ناتوانيت ھەكو پتويست پيداگرى بكات لە جيبەجيبەكردنى رينمايەكان و لپرسينەو لەكەم و كورپەكان بكات.
- كارگيرى قوتابخانەكان لە دەرەو ھۆى شار ناتوانن مامۇستايان پابەند بكەن بەدەوام جگە لە چەند رۆژىكى كەم لە ھەفتەيەكدا.
- كالبوونەو ھۆى ئاشتى كۆمەلایەتى لەناو قوتابخانە ھەكو ئەو ھۆى لەكاتى بايکۆت بەشيك لەمامۇستايان سوورن لەسەر دەوامكردن و ھەندىكان بايکۆت ھەلدەبرن.
- كالبوونەو ھۆى ئاشتى كۆمەلایەتى قوتابخانە لەگەڵ خزانەكان لەدەرەو ھۆى قوتابخانە(بەنمۆنە يەكێك لە بەرپەرەكان ئامارەى بەو ھەك كە پيشتەر خزانەكان بەتامەرزو ھەيە ئيان ووت كە دەوامى قوتابخانە دەست پێدەكات بەلام ئيستا كەمتر ئەو پرسىارە ئەكەن بە ھۆى ئەو ھەيە ئەلەين ھەرچەن رۆژەكانى دەواميش بەفوتيت قوتابىيەكانمان ھەر دەر ئەچن).

• كەمكردنەۋەي بەشمەۋانەي ھەر پۇللىك لە ۳۵ و ۳۶ بۇ ۳ بەشمەۋانە لەھەفتەيەكدا (سىستەمى پەرۋەردە، ۲۰۰۹: ۹).

۴- لېكەۋتەكانى لەسەر كاروبارى بەشى خۇيى بىنەرەتى و ئامادەيى:

• لەكاتى گواستىنەۋەي ھەمىشەيى و كاتى دا لەگەلە بوونى ماۋەي بايگۇتى زۇردا ناتوانرېت رېكخستىنى مىلاك ۋەك پىۋىست بىرېت.

• گىرفتى مامۇستايانى وانەبىز بەتايەت لە پەرۋەردەي قەزاكان و شوپنەدوورەكان.

• جۇلەي مامۇستايان لەدەستى خۇيى و مىلاكدايە بەھەماھەنگى بەشمەكانى تىرى پەرۋەردە ھەر لە گواستىنەۋەي ھەمىشەيى و كاتى بۇيە لەگەلە بوونى ماۋەي بايگۇتى زۇردا ناتوانرېت رېكخستىنى مىلاك ۋەك پىۋىست بىرېت، ۋە ھەندىك جار روودانى گىرفت لەنيۋان مامۇستا و كارگىرى قوتابخانەكان بەھۇي تۆماركردىنى داپران (غىابات) فەرمانەكانيان ھەلدەۋشېتەۋە، ئەمەش دەبېتە ھۇي دروستبوونى ناتەبايى و بېمتانەيى و بەھەدەردانى تواناي مەۋىي ماددى (سەيد و ھاۋكارانى، ۲۰۱۸: ۷۴).

۵- لېكەۋتەكانى لەسەر كاروبارى يەكەي سەرپەرشتىارى:

• سەرپەرشتىارانى كارگىرى دوۋچارى تەنگەژەي زۇر دەبنەۋە لە دانانى پىرۇگرامى ھەلسەنگاندن.

• جېبەجېنەكردىنى رېنمايەيەكانى سەرپەرشتىاران لەكاتى سەردانى قوتابخانەكان.

• زۇر لېكتېنەگەيشتن لە كارى سەرپەرشتىارى لە نيۋان بەرپوۋەرتى پەرۋەردەي قەزاكان و يەكەكەكانى سەرپەرشتىارى.

• بەھۇي بارودۇخى دارايى لەسالى خويندنى ۲۰۲۳-۲۰۲۴ سەرپەرشتىكردىنى بىنەرەتى و ئامادەيى يەكخرا كەئەمەش ھەندىك لايەنى ئەرىنى و نەرىنى بەدۋاي خويدا ھېنا (تېكەلەۋكردىنى ئىشۋو كارەكان و نەمانى پسپۇرى).

• لەگەلە بوونى بايگۇت لەھەرساللىكى خويندندا پىرۇسەي ھەلسەنگاندنى قوتابخانەكان راگىراۋە، ئەمەش دەبېتە ھۇي نەزانىنى كەم و كۆرپەكان و دانانى پلانى تۆكەمتر بۇ سالانى ئايندە.

۶- لېكەۋتەكانى لەسەر كاروبارى بەرپوۋەرتى چالاكى ۋەرزىشى و ھونەرى:

چالاكىيەكانى دەرۋەي پۇل بەشىكى گىرنگى چالاكىيە فېركارى و پەرۋەردەيەكانە و بىرېتە لەجۇرەھا چالاكى كۆمەلەيەتى و ۋەرزىشى و فېركارى و ھونەرىي و سەيران و گەشتى زانستى، سەرچەم ئەمانە بەمەبەستى فراۋانكردىنى ئاستى زانستى و بەستىنەۋەي قوتابخانە بە لەقەكانى دىكەي كۆمەلەگەۋە سازدەكرېن (سىستەمى پەرۋەردە، ۲۰۰۹: ۳۷). بەلام لەكاتى بايگۇت بەھۇي نەبوونى دەۋام لە قوتابخانەكان سەرچەم ئەۋ چالاكىيە ۋەرزىشى و ھونەرى و كۆمەلەيەتتەيەنە رادەگىرېن و بەھۇيەۋە كارىگەرى نەرىنى دروست دەكات لەلەي قوتابيان و خويندكاران لەروۋى دەرۋونى و ھەست و سۆزىانەۋە ھەرۋەك نوسروۋى فەرمى بەرپوۋەرتى چالاكى ھونەرى قوتابخانەكان تەنھا فېستفال و كارى چالاكيان بۇ قوتابخانەكانى ناكومى ئەنجامداۋە بەھۇي بايگۇتى خويندن سەرچەم چالاكىيەكانيان لە قوتابخانە حكومىيەكان ھەلپەسارد بۇ سالى خويندنى (۲۰۲۳-۲۰۲۴). بەھۇي نا سەقامگىرى خويندن نوسراۋى (ب.گ.پ.سلىمانى: ۲۰۲۴، ۱۶/۵).

۷- لېكەۋتەكانى لەسەر كاروبارى بەشى راھىتان و پەرەپندان:

• ئەنجام نەدانى كىرەنەۋەي خولى توانداركردىنى مامۇستايان لە پسپۇرپەكانيان لەكاتى ماۋەي بايگۇت.

• ئەنجام نەدانى سەمىنارۋوگۇرى زانستى پەرۋەردەيى لەناۋەندەكانى خويندن.

• ئەنجامنەدانى ئەركى مامۇستاي راھىتەر لە ناۋەندەكانى خويندن.

۸- لېكەۋتەكانى لەسەر كاروبارى بەشى ياسايى:

• لەكاتى ماۋەي بايگۇت زۇر جار كارى لېژنەكانى بەدۋادچوون و لېكۇلېنەۋە بۇ گىرەتەكان لە ناۋەندەكانى خويندن پەكەدەخرېن يان كار ئەبەنجامەكانيان ناكىر.

۹- لېكھوتەكانى لەسمەر كاروبارەكانى ژمىريارى

• دواكەوتنى وەلامدانەوھى رېنمايىيەكانى ژمىريارى بە ھۆى نەبوونى دەوامى كارگېرى ناوہندكانى خويندن. سەرپەرشتىكردنى خەرجى و داھاتى قوتابخانەكان لە ئەستۆى بەشى ژمىريارى پەرورەدەيە ھەر لەگەلا نەبوونى دەوامى قوتابخانەكان بەھۆى بايکوۆتى خويندن كارىگەرى دروستدەكات لەسمەر دواكەوتنى وەلامدانەوھى رېنمايىيەكانى ژمىريارى و بەھۆيەو ئەستەنگ دروست دەكات بۆ پېداويستىيەكانى قوتابخانەكان (سعيد و ھاوکارانى، ۱۸. ۲: ۷۴).

۱- دروست بوونى جياوازى چىنايەتى :

• بوونى قوتابخانە ناکومىيەكان ھۆکارە بۆ دروست بوونى جياوازى چىنايەتى.
• دەرئەنجامى بايکوۆت دروستبوونى دوو بەرھەمى جياوازى بروانامەو ھەلى کار، جياوازييەكى زۆر لەسمەر دەستکەوتنى ھەلى کار لە نيوان دەرچووانى خويندنگەو زانکو ناکومىيەكان و حکومىيەكان.
• لەرووى پەيوەندىيە کۆمەلايەتییەکانەو ھەندىکجار قوتابيانى خويندنگە ناکومىيەكان قوتابيانى خويندنگە حکومىيەكان قبولناکەن. جۆرىک لە لاوازى پەيوەندى کۆمەلايەتى دەبينریت لە نيوان قوتابيانى خويندنگە حکومى و ناکومى.

۱۱- لېكھوتەكانى لەسمەر بارى دەرروونى و کۆمەلايەتى:

• لاوازبوونى پەيوەندىيە کۆمەلايەتییەكان و بەھا کۆمەلايەتییەكان.
• نەبوونى متمانە لەلای مامۇستايان و خويندکاران.
• دەرروونى مامۇستايان و خويندکاران و کەسوکارى خويندکاران شىواو.
• نەمانى متمانە بەخويندنى حکوومى.
• نيگەرانى کەس و کارى خويندکاران و بن ھىوا بوونيان لە ئايندەى منداڵەکانيان.

۱۲- زيادبوونى خواست لەسمەر وانەوتنەوھى تاييەت و زيادبوونى قوتابخانەى ناکومى.

لەگەلا بەردەوامى بايکوۆت ژمارەى قوتابيان لە ناوہندەكانى ناکومى زيادىکردووە ئەگەر بەنمونە سالى خويندنى (۲۰۲۳-۲۰۲۴) وەرېگرين ژمارەى قوتابيان (۲۸۶۵۸) قوتايە بەرەگەزى نيرومىن بەلام سالى خويندنى ۲۰۲۴-۲۰۲۵ رېژەكەى بەرز بووہتەوہ بۆ (۳.۸۴۳) قوتابى، واتە (۲۱۸۵) قوتابى زياتر روويان کردۆتە قوتابخانەى ناکومى بە ھراوورد بە سالى رابردوو(ب.گ.پ.سليمانى، ۲۰۲۵).

هەلسەنگاندنى گشتى بۇ دۆخى بايکۆت:

بايکۆتکردن شىۋازىكە لە خەباتى مەدەنىي بەللام لە رابردودا زۆر جار بايکۆتکردن توندوتىيىزى لىكەوتتۆتە، دەچووە دەروەى ئاراستى كارى مەدەنى. سەرەراي ئەوئەش بايکۆت نەبۆتە خەمى ھەمووان لەسەر ئاستى تاكەكەسى بۇ حكومت و لاينە پەيوەندىدارەكان. ھەروەھا نەتوانراوە قەناعت بە چىنەكانى تى كۆمەلگا بىرپىت وەك (كاسبكاران، خويندكارانى زانكۆ، كەسوكارى قوتابيان ...ھتد) شانىەشانى مامۇستايان بەشدار بن لە بايکۆت و دەرىپىنى نازەزايەكان. وە يەككە لە دەرنەجامەكانى بايکۆتى مامۇستايان زيادبوونى خويندنگە ناكۆمىيەكان . جگە لەوئەش ھەبوونى جياوازي بايکۆت لەنيوان شارەكاندا بەھۆى دووئىدارەيى و مەملەنئىي حيزبى دۆخەكە خراپتر دەكات. وە لە كۆتاييدا زەرەمەندى يەكەم لە بايکۆتکردنى خويندن خويندكاران. لەبەر ئەوئەش بايکۆتکردن شىۋازىكە لە خەباتى مەدەنى وە بەھۆى نەدانى مافەكانى مامۇستايان بۆيە بايکۆت رەوايەتى ھەيە، وە پرۆسەيەكى پەرورەدەيە بۇ ئەوئەش نەوئەيەك پيىگەيەنن كە لە ئاست داواکردنى مافە رەواكانى خويان بىدەنگ نەبن.

كىشەكانى دەروەى بازەى بايکۆت:

- خراپى و دواكەوتنى بارى خويندن تەنھا ھۆكارەكەى بايکۆت نەبووە چەندىن ھۆكارى تر ھەيە كە كاريگەرى خستۆتە سەر پرۆسەى پەرورەدە و فېرکردن بايکۆت تەنھا كاريگەرى لەسەر فېرکردن ھەبووە.
- تەنھا بايکۆت ھۆكار نەيە بۇ قەيرانەكانى سىستەمى پەرورەدە، لە سنورەكانى تى ھەريىمى كوردستان بايکۆت نەكاراوە، بەللام سىستەمى پەرورەدە بەھەمان شىۋە قەيراناويە.
- ژمارەى خويندنگە ناكۆمىيەكان لە سنوورى پارىزگاي ھەولير دووھيندەى سەلیمانيە، لە كاتىكدا پرۆسەى بايکۆتکردنى خويندن لەویدا نەيە.
- كەمى پۆل و زۆرى ژمارەى قوتابيان.

دەرنەجام:

لەكۆتاييدا بۆمان دەركەوت كە بايکۆتى ناوئەندەكانى خويندن لەلەين مامۇستايانەو كۆمەلگە لىكەوتەى نەريىنى پەرورەدەيى و كارگيرى و ژميرارى لىدەكەوتەو كە تايادا زەرەمەندى يەكەم قوتابى و خويندكاران. بايکۆتى قوتابخانەكان لە ھەريىمى كوردستان رەنگدانەوئەى پرس و كيشە قولەكانى ناو سىستەمى پەرورەدەيە، بەھۆى ناسەقامگيرى بارى دارايى، خراپى ھوكمرانى و تەرخانەكردنى سەرچاوەى پيويستەو خراپتر دەبىت. لە كاتىكدا مامۇستايان و خويندكاران بايکۆتيان وەك ئامرازىك بۇ فشارخستە سەر حكومت بەكارھيئاو، بۆيە لىكەوتەكانيشى دوورمەودابوون. كەمكردنەوئەى رۆژەكانى خويندن، كەلئەكان لە پرۆسەى فېربوونى خويندكاران و دابەزىنى ئاستى قوتابخانەكان ھەموويان جەختەكەنەو سەر پيويستى بەپەلە بۇ چاكسازى لە كەرتى پەرورەدە. چارەسەرکردنى ئەم ئاريشەو لىكەوتانە پيويستى بە ريبازىكى فرە لاينە ھەيە. حكومت دەبىت ئەولەويەت بەدات بە پيدانى مووچە لە كاتى خۆيدا، مسۆگەرکردنى بودجەيەكى دادپەرورە، وە وەبەرھيئەت لەژيرخانى ئابوورى قوتابخانەكان بەكات. سەرەراي ئەوئەش، پيويستە چارەسەرى جىگەرەو بۇ چارەسەرکردنى ناكۆكيەكان دابەن- وەك دانوستان و چاكسازى لە سەستەدا بۇ رىگيرىکردن لە پشيوپى و دابەن لە خويندن. ئەگەر ئەم پرسانە بەبى چارەسەر بمتنەو، زيانە دريژخايەنەكان بۇ سىستەمى پەرورەدەى كوردستان زۆردەبن و كاريگەرى لەسەر خويندكاران و گەشەسەندنى گشتى ناوچەكە دەبىت. بايکۆت و خويندنى پچرپچر پرسىكى گرنە و پيويستى بە بريارو كەردەى چالاكى حكومت و ھەولە بە كۆمەلەكان ھەيە بۇ برياردان لەسەر چارەسەرى يەكلاكرەو و بەھيژکردنى سىستەمى پەرورەدە. لەريگەى چاكسازى ريشەيى دەتوانرپت ھەريىمى كوردستان بەرەو ئايندەيەكى سەقامگيرترو يەكسانتر لە بوارى پەرورەدەدا ھەنگاو بنيت.

به پشت بهستن بهو تېبېنى و په خنانى كه خراونته روو، هم پيشنيزو راسپاردانه پيشنيز دهكرېن بۇ حكومتهى هرېم بۇ چاره سمر كړدنې بايكوټى بېرده وامى كمرتهى پېروهرده و ئاستهنگهگانى بېردهم كمرتهى پېروهرده.

۱- پرسى بايكوټ پيوستى به چاره سمرى ريشمى و يه كلا كرهوه هميه، حكومتهى هرېم لهگل لايه نه پهيوه نديداره كان دهېټ چاره سمرېكى هممهلايه نه و درېڅايم بۇ بايكوټ كړدنې بېرده وام دابنېټ. وهلامه تهقليدېه كان هېچ كاريگريه كيان نه بووه، بويه ريگاي كاريگرترو داهينره نتر پيوستې بۇ چاره سمرى پرسه داراييه كان كه روو بېرووى هم كمرته بوونه توه. بويه پيوستې حكومتهى هرېم ئه وهليه ت بدات به پهيوه نديكردن لهگل ماموستايان و پېروهرده كاران و سمنديكاكان بۇ تيگه يشتن له ورده كاري هوكارهگانى بايكوټ وه دوزينه وهى ريگاچاره بۇ مووچه و پرسهگانى تر له ناو كمرتهى پېروهرده.

۲- پيداچوونوه به ميكانيزمى بايكوټ بكرېټ، پيوستې پيداچوونوه و دارشتنوه بۇ شيوازى بايكوټ بكرېټ له كلتوره تهقليدېه كه دهرېچېټ و ميكانيزمىكى تر بگريټه بېر، بايكوټ بېټ به بزوتنوه يه كى كوومهلايه تى تنها ماموستايان و كمرتهى پېروهرده نه بېټ وه هم بزوتنوه كوومهلايه تيه بېرده وامى به په يامه كى بدات.

۳- له بېرته وهى تاكو ئېستا له هرېمى كوردستان بهرنامه وپلانى دوور مه ودامان نيه بۇ بهرو پيش بردنې بواري پېروهرده و فېركردن ياساو رېنمايه كان زورېمى جار گشتگيرين يان هينده بهرله ئاراسته ناوه نده كان دهر كريت گونجاندنيان زور به كمى پتوه دياره كه بتوانرېټ لهگل بارودوخه جياوازه كان بگونجېن و تواناي جيه جيكردنيان هم بېټ له رووى كات و شوينى جوگرافياى ناوه نده كانى خوښندن. بويه ده بېټ پيداچوونوه به بريارو پلانه كاندا بكرېتوه.

۴- يه كيك له پايه گرنگه كانى كارگيرى دروست پاراستنى يه كسانى و مافه كانه له نيوان كه سه كانى ناو ناوه نده كانى خوښندن و بهر پتوه بهر تيه كان، پيوستې له سمر شانى هر ليپر سراوېكى كارگيرى كه بهر پتوه بردنې دامه زراوه يه كى له ئه ستودايه ميتودى بهر پتوه بېرى سمر كرده به پراكتيكى جيه جيكات كه ده بېټه هوى بنېركردن يان كه مبوونوهى جياوازيه كان له نيوان تاكه كاندا لهو سمر چاوه مرويه يى له بېر ده ستماندايه بۇ راپهراندنې ئيشو كاره كانى روژانه و بهر ديه تيانى ئامانجه كان، هر چه نده ماوهى سالانېكه وه زارتهى پېروهرده هم شيوازى بهر پتوه بردنې له شيوازى بېنينى خول گهيانده توه ناوه نده كان به لام هينشتا نه تواناوه بېر كړدنه وهى شيوازى دابه شكردنې ئمرك و بهر پرسى رېتويه كان وهك پيوست پياده بكرېټ ئممهش له ئنجامى مملانيټنى كارگيرى (الصراع الادارى) دا دروست ده بېټ.

۵- پيوستې وه زارتهى پېروهرده گرنگى بدات به بوونى په كمرېكى كارگيرى گونجاو كه بگونجېټ لهگل تويژينه وه كانى بواري كارگيرى، زورېك لهو تويژينه وانه باس له وه ده كم كه په كمرى كارگيرى زانستن و دروست پيوستې ره چاوى پله بندى و دابه شكردنې ئمركه كان و ريساو ريكاره كانى تيدا ره چاو كرايټ، هروها رېكخستنوهى كاري سمر پر شتيارى لهو په كمره دا به شيوه يه ك بېټ له ئاستى ئامانج و داخوازيه پېروهرده يه كانى وه زارته بېټ تا بتوانرېټ ده زگاي سمر پر شتيارى پېروهرده يى به شيوه يه كى كارو زانستيانه رېنمايى و بهدواداچوون و كاري هملسه نگانندن دروست ئنجام بدات.

۶- پيوستې وه زارتهى پېروهرده ميكانيزمى دابه شكردنې ماموستايان و فمرمانبهران به جورېك ئنجام بدات كه داد پېروهرى و يه كسانى بهدى بكرېټ و نه بېټه دروست بوونى كيشمى زياده مىلاك له ناوه نديكى خوښندن له ناوچه يه ك و كمى مىلاك له ناوه نديكى تر، به داخوه زور جار له بېر بوونى ده ستوه ردانى دهره كى هم ناهلوسه نكيه دروست ده بېټ كه ده بېټه هوى گرتنى نه خوښندنى بابه تيكى خوښندن يان نه بوونى كارمهنديكى كارگيرى يان خزمه تگوزارى.

۷- پيوستې حكومت سياسه تيك بگريټه كه تيشك بخاته سمر لايه نى چن دايمه تى و چونايمه تى خمر جيهه كانى حكومت كه بۇ وه بېر هينان له بواري پېروهرده دا تهر خانكراوه، له وانه پهره پيدانى پروگرامه كانى خوښندن، بهر زكردنه وهى ئاستى ستافى وانه وتنه وه، پهره پيدانى شيوازى پېروهرده يى.

۸- پىۋىستە ۋەزارەتى پەرۋەردە لە رېڭاي ھۆكۈمەتى ھەرىمى كوردستان گىرگى زياتر بدات بە ھەموار كوردنەۋى ياساكانى موۋچە كە بەشىۋەيەك رېڭ بىرئەۋە كە دىنيا بىت لەۋە ھەر كاراكتەرىك موۋچەكە بەھاي راستەقىنەۋى ئىشەكە خۇي پىدەدرېت.

۹- پىۋىستە ۋەزارەتى پەرۋەردە ھەرىمى كوردستان گىرگى تەۋاۋ بدات بە كۋالىتى و باشتىر كوردنى گىشتىگىرى لايەنەكانى پەرۋەردە، كە دەتۋانرېت لە شىۋاز و بىنەماكانى كارگىرى جۆرى گەشمى پىدەدرېت و كارى ناۋەندەكانى خويىندى تەنھا بىرىنى ئاستىكى خويىندى و بىروانامە نەبىت، بەلكو لە ھەردوۋ بۋارى فېر كوردن و پەرۋەردەۋە قوتابيان ئامادە بىرېن بۇ ئەۋە تەكىكى بىر ھەمدار ۋە سۈبەخش بىت بۇ خۇي و دەۋرۋەرى.

۱۰- پىۋىستە بەشىۋەيەك باشتىر گىرگى و بايەخ بدېت بە لايەنى بۋونى پەيۋەندى بەھىز لەگەل رېڭخراۋە پەرۋەردەيە نېۋخۇيى و ئىقلىمى و جىھانىيەكان لە پىناۋ زياتر ۋەرگىرتى زانىبارى و پىشتىۋانى بۇ چارەسەر كوردنى گىرگەكانى بۋارى پەرۋەردە و فېر كوردن ئەمەش دەبىتە پىشتىۋانىيەكى باش بۇ رېڭخراۋى مامۇستاپانى ھەرىم و ھاۋكارى كوردنى ۋەزارەتى پەرۋەردە لە پىشخستىنى كارەكانىدا. ھەروەھا دەبىت فشار بىرېت لەلەيەن ناۋەندە پەرۋەردەيەكان و رېڭخراۋە جىھانىيەكانەۋە بۇ چارەسەر كوردنى پىرسى بايگۇت.

۱۱- دروست كوردنى بزوۋتەۋەيەكى پەرۋەردەيى بەشىۋەيەك بىت لەھەر قوتابخانەيەك يەك مامۇستا ديارى بىرېت بۇ بزوۋتەۋەكە. زۆر گىرگە بزوۋتەۋەيەكى پەرۋەردەيى بەو شىۋەيە دروست بىرېت كە مامۇستايان و پىكھاتەكانى كەرتى پەرۋەردە لە سەرانسەرى ھەرىمى كوردستان بەيەكەۋە بىسەتتەۋە. پىۋىستە ھەموۋ قوتابخانەيەك پەرۋەردەكارىك نوپنەرايەتى بىكەت بۇ دروستبۋونى ھەماھەنگى ھەۋلەكان لەسەر ئاستى گىشتى و دىلنابۋون لەۋە ھەموۋ قوتابخانە شارو شارۋچەكان كەسېك نوپنەرايەتيان دەكەت. ئەم بەشدارىيە گىشتىە دەبىتە ھۇي ھاۋدەنگى و رېيازىكى يەكگرتوۋ بۇ چاكسازى كەرتى پەرۋەردە.

۱۲- پىۋىستە زانگۇكانى ھەرىمى كوردستان ھاندىرېن بۇ ئەنجامدانى توپىزىنەۋە لەسەر ھۆكارى بىنەرتى و كارىگەريەكانى بايگۇت. ئەنجامدانى ئەم جۆرە توپىزىنەۋانە گىرگە بۇ چارەسەرى باشتىر و داھىنەرائەتەر بۇ چارەسەر كوردنى قەيرانەكانى ناۋ كەرتى پەرۋەردە.

- ۱- پانیلی (هەڵسەنگاندنیک بۆ بایکۆتی خۆبەستن ئارێشمو لێکەوتەکانی بایکۆت و ڕێگاکانی چارەسەرکردنی) لەلایەن دامەزراوەی فێرن بۆ لێکۆڵینەوەی ستراژیی، ۲۰۲۳-۱-۲۰.
- ۲- بەرپۆبەراییەتی گشتی پەرۆردەیی سلیمانی، ۲۰۲۰. خستە زانیاری دامەزراوە ناکۆمییەکانی ھۆبەیی قوتابخانەوپەیمانگە ناکۆمییەکان.
- ۳- بەرپۆبەراییەتی گشتی پەرۆردەیی سلیمانی، ۲۰۲۴.
- ۴- سیستەمی پەرۆردە، ۲۰۰۹، پەرتووکی سیستەمی قوتابخانە بنەرەتی و ئامادەییەکانی حکومەتی ھەرێمی کوردستان.
- ۵- سعید، ئاکۆعبدالمجید-بیلال اسماعیل حمە-دەشاد عمر محمد کریم، ۲۰۱۸، ڕیپۆرتی کارگێڕی بەرپۆبەراییەتی گشتی پەرۆردەیی سلیمانی، ژمارە (۱).

6- MCNAMARA, R. (2019). BOYCOTT. THOUGHTCO.,

[HTTPS://WWW.THUGHTCO.COM/DEFINITION-OF-BOYCOTT1773364](https://www.thoughtco.com/definition-of-boycott1773364)

7- SHAY, C. (2023). HIGH SCHOOL SRCS CONTRIBUTION TO DEMOCRATIZED SCHOOL GOVERNANCE IN SOUTH AFRICA. UNIVERSITY OF JOHANNESBURG (SOUTH AFRICA).



Vision Foundation
for Strategic Studies

+964 772 330 0005

info@vfssiq.org

Sulaymaniyah , Ashty ,
Opposite to Azadi Park

ماڤى پلۆكردنوهى پارێزراوه